

Số: 808/ĐHBK

Hà Nội, ngày 27 tháng 9 năm 2019

## **CÁC NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU NĂM HỌC 2019-2020**

Thực hiện Nghị quyết số 29-NQ/TW ngày 04/11/2013 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng, Nghị quyết số 44/NQ-CP ngày 09/6/2014 của Chính phủ về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo; Căn cứ Chỉ thị số 2268/CT-BGDĐT ngày 8 tháng 8 năm 2019 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về nhiệm vụ và giải pháp năm học 2019 - 2020 của ngành Giáo dục; Căn cứ kế hoạch hành động thực hiện Chiến lược phát triển trường ĐHBK Hà Nội giai đoạn 2017-2025, Hiệu trưởng đề ra các nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp chủ yếu trong năm học 2019-2020 như sau:

### **1. Đột phá về tuyển sinh sau đại học**

- Hoàn thiện các chương trình tích hợp 4+1,5; chuyển đổi toàn bộ các chương trình ELITECH sang mô hình 4+1,5.
- Tăng cường hợp tác doanh nghiệp để khai thác học bổng; hỗ trợ thêm học viên giỏi từ kinh phí đề tài.
- Triển khai mạnh hoạt động trợ giảng và tuyển trợ giảng (cho học viên đang học hoặc đưa vào thông tin tuyển sinh).
- Cải tiến quy trình xét tuyển sinh viên học chuyển tiếp, học chương trình tích hợp; tăng vai trò, trách nhiệm của giảng viên và các nhóm nghiên cứu trong thu hút sinh viên.
- Tăng cường các hoạt động quảng bá, tư vấn hướng tới từng nhóm đối tượng tiềm năng.

### **2. Nâng cao hiệu quả dạy và học**

- Hoàn thiện và triển khai chương trình theo CDIO
  - + Tăng thời lượng học tích cực và trải nghiệm (ĐA, TN, TT)
  - + Thiết kế, đầu tư PTN và không gian làm việc cho sinh viên
  - + Rà soát, thiết kế lại hệ thống bài thí nghiệm, giờ bài tập
  - + Tập huấn cho cán bộ hướng dẫn TN, BT
- Thúc đẩy triển khai đề án B-Learning đã được phê duyệt
- Vận động thi đua sáng kiến đổi mới thiết kế bài giảng (bao gồm cả ứng dụng CNTT và lựa chọn áp dụng học liệu mở)
- Thử nghiệm các đề án liên ngành bắt buộc đối với các chương trình ELITECH
- Cải tiến bộ câu hỏi và cách lấy phản hồi của người học.

### **3. Tăng cường năng lực nghiên cứu**

- Sắp xếp, tối ưu hóa sử dụng đội ngũ cán bộ; tiếp tục bồi dưỡng năng lực viết bài báo tiếng Anh
- Xây dựng và triển khai chiến lược nuôi dưỡng và thu hút nhân tài
- Hoàn thành quy hoạch hệ thống lab nghiên cứu; thành lập một số lab mạnh (chỉ tiêu phân đầu 2019: 1/5 Số GS, PGS)
- Quy hoạch khu làm việc, ưu tiên dành diện tích cho các lab nghiên cứu, nhóm nghiên cứu có tiềm năng
- Khuyến khích các hoạt động nghiên cứu liên ngành, đặc biệt hợp tác ứng dụng KH dữ liệu và AI trong các ngành khác.
- Thúc đẩy hợp tác nghiên cứu trong và ngoài trường, hợp tác doanh nghiệp và hợp tác quốc tế
- Tiếp tục hoàn thiện các chính sách khuyến khích sinh viên, học viên công bố quốc tế; khen thưởng cá nhân, nhóm nghiên cứu có thành tích cao
- Chuẩn bị sẵn sàng các đề xuất dự án đầu tư tăng cường năng lực nghiên cứu.

### **4. Đột phá chuyển giao công nghệ**

- Xây dựng quy định về hợp tác nghiên cứu và phát triển với doanh nghiệp.
- Thúc đẩy mạnh hợp tác chiến lược với các tập đoàn lớn, tập đoàn doanh nghiệp đầu tư nước ngoài.
- Tăng cường đầu tư các đề tài, dự án gắn kết đào tạo với nghiên cứu và sáng tạo, khởi nghiệp.
- Xây dựng quy định về sở hữu trí tuệ, hỗ trợ khởi nghiệp và thúc đẩy chuyển giao công nghệ.
- Tìm kiếm nhân sự phù hợp và thành lập trung tâm hỗ trợ chuyển giao công nghệ (TTO).
- Quy hoạch diện tích, khu vực dành riêng cho ươm tạo các kết quả nghiên cứu, hỗ trợ dự án khởi nghiệp.

### **5. Nâng cao uy tín quốc tế**

- Xây dựng chiến lược phát triển hợp tác-đối ngoại trên cơ sở Chiến lược phát triển 2017-2025 của Trường; cụ thể hóa thành các văn bản chính sách và quy định.
- Phát triển mở rộng mạng lưới cựu sinh viên và cựu cán bộ, hoàn thiện cơ sở dữ liệu các đối tác học giả và đối tác doanh nghiệp.
- Tập trung triển khai các hoạt động hỗ trợ xây dựng hợp tác trong đào tạo và nghiên cứu với các đối tác mạnh trong và ngoài nước.
- Triển khai thành lập các hội đồng tư vấn khoa học quốc tế cấp viện và cấp trường.
- Xây dựng chương trình mời học giả tới trường làm việc (trong chiến lược thu hút nhân tài).

### **6. Tổ chức thực hiện**

**6.1. Văn phòng Ban giám hiệu:**

- Lập kế hoạch chung toàn trường;
- Phối hợp với các ĐVHC xây dựng các chỉ tiêu năm học và xác định nguồn lực;
- Điều phối và hỗ trợ các đơn vị.

**6.2. Các đơn vị quản lý hành chính:**

- Xây dựng kế hoạch, chỉ tiêu của lĩnh vực công tác theo chức năng, nhiệm vụ;
- Giao kết với Ban giám hiệu và thực hiện kế hoạch.

**6.3. Các đơn vị chuyên môn:**

- Xây dựng kế hoạch, chỉ tiêu của đơn vị;
- Giao kết với Ban giám hiệu và thực hiện kế hoạch.

**Nơi nhận:**

- Các đơn vị toàn trường;
- Lưu: HCTH.

**HIỆU TRƯỞNG**

(đã ký)

**PGS.TS. Hoàng Minh Sơn**